



MANAGERITALIA

donne manager
MANAGERITALIA



RAPPORTO DONNE MANAGERITALIA

marzo 2023

DIRIGENTI PRIVATI: NEL 2021 BALZO DEL 5,4% SPINTO DALLE DONNE (13,5%)

Il dato emerge dall'ultimo Report sui manager privati, elaborato da Manageritalia sugli ultimi dati ufficiali resi disponibili dall'Inps. Crescono soprattutto le donne (+13,5% vs 3,6% degli uomini) e il Terziario (+9% vs Industria 1%). Forte la crescita al Sud, notoriamente molto sottomanagerializzato. I dati sui soli dirigenti del terziario di Manageritalia confermano la crescita anche nel 2022: +8,3% in totale e +12% le donne.

Nel 2021 i dirigenti privati italiani aumentano del 5,4% (tabella 1); un incremento che fa il paio con il punto percentuale in più registrato nei due anni precedenti, arrivato dopo il forte calo (-5%) che ha caratterizzato i precedenti dieci anni (2008/2018). Un dato che la dice lunga sulle colpe che la scarsa managerializzazione ha avuto nella asfittica crescita di Pil, occupazione e retribuzioni degli ultimi decenni. I numeri, inoltre, dimostrano chiaramente che, proprio in tempo di crisi, imprenditori e aziende hanno capito che senza managerialità non si cresce e non si compete e, soprattutto, non si superano ostacoli e difficoltà, come quelli sopraggiunti con la pandemia e con il conflitto in Ucraina. In questa fase, è prioritaria la necessità di gestire in modo mirato gli investimenti del Pnrr e quelli ad esso collegati e collegabili. Le donne manager, in questo momento di transizione, hanno un ruolo chiave, rafforzato dai numeri in crescita.

Dirigenti in crescita su tutto il territorio spinti dalle donne

L'aumento del 5,4% nel 2021 è dovuto a una crescita del 13,5% delle donne e del 3,6% degli uomini. Si conferma quindi la forte e nota rincorsa verso la parità delle donne dirigenti, cresciute del 77% dal 2008 al 2021 e oggi pari al 20,5% del totale (19,1% nel 2020). Da notare poi che le donne sono percentualmente molto più presenti nel terziario (24,7%) rispetto all'industria (15,1%). Un fenomeno spiegabile (tabella 3) con il maggior peso che le donne hanno nelle coorti di dirigenti più giovani (39% tra gli under 35 e 31% tra gli under 40) rispetto al totale (20,5%) e tra i quadri, e quindi nel peso che assumono nel ricambio generazionale che vede uscire soprattutto manager uomini in fasce d'età più elevate ed entrare più donne in quelle più giovani.

La crescita dei dirigenti si conferma anche nel 2022. I dati relativi al solo terziario privato confermano la crescita con un +8,3%, +7,3% gli uomini e +12% le donne. Una conferma sia del trend in atto, che dell'aumento della componente femminile che nel terziario pesa il 21,5%.

La crescita dei dirigenti nel 2021 coinvolge tutte le regioni italiane, con la sola eccezione della Valle d'Aosta (-1%). Addirittura, si segnala una crescita in doppia cifra in quasi tutte le regioni del Sud (Calabria 67,3%; Basilicata 22,4%; Campania 15,7% e Puglia 13,2%), storicamente e purtroppo ancora oggi ben più sottomanagerializzate del resto del Paese. A riprova della forte e promettente crescita anche le regioni con maggiore presenza di dirigenti sono cresciute: Lombardia +4,3%; Piemonte +7,2%; Veneto +8,2% e Toscana +8,7%. Un divario quello a livello manageriale che resta ancora forte considerando il rapporto dirigenti lavoratori dipendenti che è 0,9 a livello nazionale, 1,7 in Lombardia e 0,3-0,2 al Sud. La Regione con la percentuale più elevata di donne in posizioni dirigenziali è la Sicilia (26,9%), seguita nell'ordine da Lazio (26,5%), Calabria (25,1%), Molise (23,1%) e Lombardia (22,5%). Agli ultimi tre posti Trentino-Alto Adige (10,6%), Umbria (12,4%) e Friuli-Venezia Giulia (13,1%).

Volendo poi stilare la **classifica delle province più rosa** (tabella 5), Milano prevale nettamente con 9.728 donne dirigenti, seguita da Roma (4.926) e Torino (1.343) a chiudere il podio. Ai primi dieci posti solo province del nord. Guardando invece al peso percentuale delle donne dirigenti prevalgono alcune province del Sud e/o minori, spesso caratterizzate da un bassissimo numero di dirigenti in assoluto e quindi facilmente influenzabili da vari fattori. In questo caso, al primo posto c'è Enna con le donne dirigenti (56,6%) che superano addirittura gli uomini, seguita da Pavia (35,6%) e Catanzaro (31,1%). Di fatto, tra le grandi province Roma, dove le donne pesano il 26,7%, prevale su Milano (23,2%) e Torino (18,9%).

Dirigenti in crescita grazie al terziario, settore più rosa

L'aumento dei dirigenti privati (tabella 3) è nell'ultimo anno più consistente nel terziario (+9%) rispetto all'industria (1%). Terziario che, se guardiamo più indietro (2015, per avere una classificazione omogenea in base ai codici ATECO), è stato l'unico a crescere e parecchio nella componente manageriale dal 2015 a oggi (+17%), a fronte del calo dell'industria (-1%). A crescere di più nell'ultimo anno e in generale nel periodo considerato sono comparti quali Istruzione, Servizi alle imprese e Servizi di informazione e comunicazione (Tabella 3). Il terziario privato è anche il settore più rosa, basti pensare che **nella Sanità e assistenza sociale le donne dirigenti (50,8%) superano i colleghi** e sono il 42,2% nell'Istruzione, il 29% nel Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese e il 27,4% nelle Altre attività di servizi.

Tabella 1 – Andamento dirigenti per sesso e regione 2021, 2020 e 2008

	Numero 2021			Distribuzione % 2021			Variazione 2021/2020			Variazione 2021/2008			Rapporto
	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	Dir/Tot Lav
	n.	n.	n.	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Piemonte	8.453	1.791	10.244	82,5	17,5	100,0	5,6	15,0	7,2	-12,6	55,7	-5,4	0,9
Valle d'Aosta	78	19	97	80,4	19,6	100,0	-4,9	18,8	-1,0	-27,8	35,7	-20,5	0,3
Liguria	2.295	390	2.685	85,5	14,5	100,0	1,1	10,8	2,4	-17,6	45,0	-12,1	0,8
Lombardia	41.140	11.938	53.078	77,5	22,5	100,0	2,4	11,0	4,3	-2,5	85,0	9,1	1,7
Trentino-Alto-Adige	1.347	160	1.507	89,4	10,6	100,0	2,1	13,5	3,2	-1,0	68,4	3,5	0,5
Veneto	7.126	1.379	8.505	83,8	16,2	100,0	5,6	23,7	8,2	-8,9	93,1	-0,4	0,6
Friuli-Venezia Giulia	1.560	235	1.795	86,9	13,1	100,0	2,1	13,0	3,4	-8,9	23,7	-5,7	0,6
Emilia-Romagna	8.484	1.399	9.883	85,8	14,2	100,0	1,1	6,7	1,9	-12,1	40,9	-7,1	0,8
Toscana	3.557	817	4.374	81,3	18,7	100,0	4,2	33,5	8,7	-15,9	93,6	-6,0	0,5
Umbria	574	81	655	87,6	12,4	100,0	2,1	2,5	2,2	-10,0	35,0	-6,0	0,3
Marche	1.031	186	1.217	84,7	15,3	100,0	2,0	24,0	4,8	-20,4	80,6	-12,9	0,3
Lazio	14.116	5.101	19.217	73,5	26,5	100,0	3,7	11,9	5,8	-7,3	72,7	5,7	1,4
Abruzzo	784	124	908	86,3	13,7	100,0	5,1	29,2	7,8	-16,7	96,8	-9,6	0,3
Molise	108	33	141	76,6	23,4	100,0	8,0	0,0	6,0	0,0	230,0	18,5	0,3
Campania	2.117	419	2.536	83,5	16,5	100,0	13,8	26,2	15,7	-4,8	155,5	6,2	0,3
Puglia	1.219	309	1.528	79,8	20,2	100,0	9,4	30,9	13,2	9,3	232,3	26,5	0,2
Basilicata	154	43	197	78,2	21,8	100,0	23,2	19,4	22,4	-11,5	207,1	4,8	0,2
Calabria	311	104	415	74,9	25,1	100,0	54,0	126,1	67,3	-9,9	73,3	2,7	0,2
Sicilia	1.248	459	1.707	73,1	26,9	100,0	13,8	23,1	16,1	-9,4	120,7	7,6	0,3
Sardegna	334	70	404	82,7	17,3	100,0	4,0	-1,4	3,1	-41,6	-27,1	-39,5	0,2
Estero	1.287	72	1.359	94,7	5,3	100,0	-2,7	2,9	-2,4	7,3	53,2	9,1	14,1
TOTALE	97.323	25.129	122.452	79,5	20,5	100,0	3,6	13,5	5,4	-7,1	77,4	2,9	0,9

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps

Tabella 2 – Andamento quadri per sesso e regione 2021, 2020 e 2008

	Numero 2021			Distribuzione % 2021			Variazione 2021/2020			Variazione 2021/2008		
	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale
	n.	n.	n.	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Piemonte	29.201	12.826	42.027	69,48	30,52	100,00	0,27	3,44	1,22	5,73	36,59	13,56
Valle d'Aosta	340	172	512	66,41	33,59	100,00	-3,95	2,99	-1,73	-9,33	17,01	-1,92
Liguria	7.659	3.238	10.897	70,29	29,71	100,00	-1,01	1,12	-0,38	1,82	52,09	12,91
Lombardia	116.096	57.814	173.910	66,76	33,24	100,00	2,35	5,06	3,24	23,01	68,02	35,03
Trentino-Alto-Adige	5.507	1.612	7.119	77,36	22,64	100,00	0,05	1,13	0,30	27,21	79,11	36,14
Veneto	26.568	11.105	37.673	70,52	29,48	100,00	1,18	4,15	2,04	12,85	66,02	24,62
Friuli-Venezia Giulia	5.859	2.232	8.091	72,41	27,59	100,00	-0,73	1,32	-0,17	6,03	57,96	16,60
Emilia-Romagna	28.432	12.900	41.332	68,79	31,21	100,00	1,12	3,36	1,81	14,13	44,96	22,25
Toscana	16.204	7.602	23.806	68,07	31,93	100,00	-0,55	2,54	0,42	6,18	63,62	19,59
Umbria	2.380	1.199	3.579	66,50	33,50	100,00	1,93	1,35	1,73	5,59	93,08	24,49
Marche	4.810	1.923	6.733	71,44	28,56	100,00	-3,65	-5,50	-4,18	1,80	42,02	10,78
Lazio	44.015	25.019	69.034	63,76	36,24	100,00	2,85	5,82	3,91	11,81	61,84	25,91
Abruzzo	3.114	1.097	4.211	73,95	26,05	100,00	-0,67	4,38	0,60	4,99	72,76	16,94
Molise	396	143	539	73,47	26,53	100,00	-6,82	4,38	-4,09	-18,35	78,75	-4,60
Campania	11.000	3.519	14.519	75,76	24,24	100,00	1,21	5,83	2,29	7,48	94,85	20,59
Puglia	7.570	2.509	10.079	75,11	24,89	100,00	0,80	6,09	2,07	5,53	94,65	19,11
Basilicata	933	289	1.222	76,35	23,65	100,00	0,11	5,09	1,24	2,08	68,02	12,52
Calabria	2.123	780	2.903	73,13	26,87	100,00	-1,58	-1,52	-1,56	-14,60	54,46	-2,94
Sicilia	7.445	2.444	9.889	75,29	24,71	100,00	-0,73	1,54	-0,18	-11,55	27,42	-4,32
Sardegna	2.514	1.404	3.918	64,17	35,83	100,00	-2,18	1,15	-1,01	-10,85	54,46	5,07
Esteri	2.318	197	2.515	92,17	7,83	100,00	-0,04	3,14	0,20	7,07	34,93	8,83
TOTALE	324.484	150.024	474.508	68,38	31,62	100,00	1,32	4,22	2,22	12,87	60,43	24,55

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps

Tabella 3 – Andamento dirigenti per sesso e settore/comparto 2021 - 2015

	Numero			Percentuale			2021/2020			2021/2015		
	uomo	donna	Totale	uomo	donna	Totale	uomo	donna	Totale	uomo	donna	Totale
Estrazione di minerali da cave e miniere	1.097	192	1.289	85,1	14,9	100,0	-3,4	7,3	-2,0	-14,5	4,9	-12,1
Attività manifatturiere	39.194	7.074	46.268	84,7	15,3	100,0	0,3	6,1	1,2	-3,4	27,9	0,3
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	1.536	342	1.878	81,8	18,2	100,0	0,1	3,6	0,7	-3,9	33,6	1,2
Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	868	145	1.013	85,7	14,3	100,0	1,5	12,4	2,9	-7,1	34,3	-2,8
Costruzioni	2.292	254	2.546	90,0	10,0	100,0	0,8	4,5	1,2	-14,3	13,9	-12,1
Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli	9.158	2.025	11.183	81,9	18,1	100,0	1,6	4,7	2,1	2,5	35,0	7,2
Trasporto e magazzinaggio	3.710	749	4.459	83,2	16,8	100,0	0,1	1,4	0,3	-2,6	18,7	0,4
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	477	130	607	78,6	21,4	100,0	-0,4	1,6	0,0	-3,6	31,3	2,2
Servizi di informazione e comunicazione	9.885	2.456	12.341	80,1	19,9	100,0	9,8	13,8	10,6	18,0	33,8	20,9
Attività finanziarie e assicurative	10.801	2.561	13.362	80,8	19,2	100,0	0,0	8,2	1,5	-3,2	39,9	2,9
Attività immobiliari	738	220	958	77,0	23,0	100,0	2,8	25,7	7,3	22,8	63,0	30,2
Attività professionali, scientifiche e tecniche	6.692	2.139	8.831	75,8	24,2	100,0	16,4	24,0	18,2	40,2	61,8	44,9
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	4.272	1.741	6.013	71,0	29,0	100,0	29,7	93,0	43,3	38,5	135,6	57,2
Istruzione	409	299	708	57,8	42,2	100,0	46,1	70,9	55,6	27,8	47,3	35,4
Sanità e assistenza sociale	3.840	3.968	7.808	49,2	50,8	100,0	3,0	11,8	7,3	7,3	42,5	22,7
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	654	194	848	77,1	22,9	100,0	4,6	3,7	4,4	22,2	24,4	22,7
Altre attività di servizi	1.700	640	2.340	72,6	27,4	100,0	-1,5	15,3	2,6	-15,3	28,3	-6,6
Industria	44.987	8.007	52.994	84,9	15,1	100,0	0,3	6,1	1,1	-4,4	27,1	-0,7
Terziario	52.336	17.122	69.458	75,3	24,7	100,0	6,5	17,3	9,0	9,8	45,9	16,9
Totale	97.323	25.129	122.452	79,5	20,5	100,0	3,6	13,5	5,4	2,7	39,3	8,6

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps

Tabella 4 - Dirigenti e quadri per sesso ed età 2021											
	Fino a 24	25 - 29	30 - 34	35 - 39	40 - 44	45 - 49	50 - 54	55 - 59	60 - 64	65 ed oltre	Totale
Dirigenti (numero per sesso e fasce età)											
Maschi	11	497	1.772	5.096	9.935	18.016	22.936	21.883	13.654	3.523	97.323
Femmine	14	463	1.112	2.246	3.530	5.558	5.580	4.055	2.040	531	25.129
Totale	25	960	2884	7342	13465	23574	28516	25938	15694	4054	122452
Dirigenti (distribuzione sesso % per fasce età - orizzontale)											
Maschi	44,0%	51,8%	61,4%	69,4%	73,8%	76,4%	80,4%	84,4%	87,0%	86,9%	79,5%
Femmine	56,0%	48,2%	38,6%	30,6%	26,2%	23,6%	19,6%	15,6%	13,0%	13,1%	20,5%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Dirigenti (distribuzione % per fascia età per sesso - verticale)											
Maschi	0,01%	0,51%	1,82%	5,24%	10,21%	18,51%	23,57%	22,48%	14,03%	3,62%	100,00%
Femmine	0,06%	1,84%	4,43%	8,94%	14,05%	22,12%	22,21%	16,14%	8,12%	2,11%	100,00%
Totale	0,02%	0,78%	2,36%	6,00%	11,00%	19,25%	23,29%	21,18%	12,82%	3,31%	100,00%
Quadri (numero per sesso e fasce età)											
Maschi	114	1.962	12.690	28.326	43.120	59.837	67.562	66.310	39.085	5.478	324.484
Femmine	52	1.249	7.930	15.364	22.743	31.760	32.314	25.382	11.994	1.236	150.024
Totale	166	3.211	20.620	43.690	65.863	91.597	99.876	91.692	51.079	6.714	474.508
Quadri (distribuzione sesso % per fasce età - orizzontale)											
Maschi	68,7%	61,1%	61,5%	64,8%	65,5%	65,3%	67,6%	72,3%	76,5%	81,6%	68,4%
Femmine	31,3%	38,9%	38,5%	35,2%	34,5%	34,7%	32,4%	27,7%	23,5%	18,4%	31,6%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Quadri (distribuzione % per fascia età per sesso - verticale)											
Maschi	0,04%	0,60%	3,91%	8,73%	13,29%	18,44%	20,82%	20,44%	12,05%	1,69%	100,00%
Femmine	0,03%	0,83%	5,29%	10,24%	15,16%	21,17%	21,54%	16,92%	7,99%	0,82%	100,00%
Totale	0,03%	0,68%	4,35%	9,21%	13,88%	19,30%	21,05%	19,32%	10,76%	1,41%	100,00%

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps

Tabella 5 – Classifica province italiane per numero donne dirigenti 2021

Classifica	Provincia	numero			percentuale per provincia			percentuale per sesso		
		Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
1	Milano	32.153	9.728	41.881	33,04	38,71	34,20	76,77	23,23	100,00
2	Roma	13.498	4.926	18.424	13,87	19,60	15,05	73,26	26,74	100,00
3	Torino	5.761	1.343	7.104	5,92	5,34	5,80	81,10	18,90	100,00
4	Bologna	2.876	567	3.443	2,96	2,26	2,81	83,53	16,47	100,00
5	Brescia	1.683	457	2.140	1,73	1,82	1,75	78,64	21,36	100,00
6	Varese	1.774	435	2.209	1,82	1,73	1,80	80,31	19,69	100,00
7	Verona	1.781	425	2.206	1,83	1,69	1,80	80,73	19,27	100,00
8	Firenze	1.604	423	2.027	1,65	1,68	1,66	79,13	20,87	100,00
9	Bergamo	2.242	355	2.597	2,30	1,41	2,12	86,33	13,67	100,00
10	Genova	1.853	338	2.191	1,90	1,35	1,79	84,57	15,43	100,00
11	Pavia	576	319	895	0,59	1,27	0,73	64,36	35,64	100,00
12	Venezia	999	307	1.306	1,03	1,22	1,07	76,49	23,51	100,00
13	Modena	1.651	275	1.926	1,70	1,09	1,57	85,72	14,28	100,00
14	Como	895	255	1.150	0,92	1,01	0,94	77,83	22,17	100,00
15	Napoli	1.288	243	1.531	1,32	0,97	1,25	84,13	15,87	100,00
16	Padova	1.346	233	1.579	1,38	0,93	1,29	85,24	14,76	100,00
17	Parma	1.137	223	1.360	1,17	0,89	1,11	83,60	16,40	100,00
18	Treviso	1.247	200	1.447	1,28	0,80	1,18	86,18	13,82	100,00
19	Palermo	409	186	595	0,42	0,74	0,49	68,74	31,26	100,00
20	Vicenza	1.394	170	1.564	1,43	0,68	1,28	89,13	10,87	100,00
21	Cremona	454	147	601	0,47	0,58	0,49	75,54	24,46	100,00
22	Lecce	295	133	428	0,30	0,53	0,35	68,93	31,07	100,00
23	Reggio Emilia	1.043	130	1.173	1,07	0,52	0,96	88,92	11,08	100,00
24	Bari	654	128	782	0,67	0,51	0,64	83,63	16,37	100,00
25	Pisa	412	124	536	0,42	0,49	0,44	76,87	23,13	100,00
26	Cuneo	807	117	924	0,83	0,47	0,75	87,34	12,66	100,00
27	Novara	607	109	716	0,62	0,43	0,58	84,78	15,22	100,00

28	Trieste	492	109	601	0,51	0,43	0,49	81,86	18,14	100,00
29	Latina	303	98	401	0,31	0,39	0,33	75,56	24,44	100,00
30	Provincia Autonoma di Trento	617	97	714	0,63	0,39	0,58	86,41	13,59	100,00
31	Lecco	516	96	612	0,53	0,38	0,50	84,31	15,69	100,00
32	Ancona	443	90	533	0,46	0,36	0,44	83,11	16,89	100,00
33	Siena	286	80	366	0,29	0,32	0,30	78,14	21,86	100,00
34	Catania	327	80	407	0,34	0,32	0,33	80,34	19,66	100,00
35	Enna	59	77	136	0,06	0,31	0,11	43,38	56,62	100,00
36	Alessandria	555	74	629	0,57	0,29	0,51	88,24	11,76	100,00
37	Estero	1.287	72	1.359	1,32	0,29	1,11	94,70	5,30	100,00
38	Mantova	396	70	466	0,41	0,28	0,38	84,98	15,02	100,00
39	Perugia	442	68	510	0,45	0,27	0,42	86,67	13,33	100,00
40	Udine	560	67	627	0,58	0,27	0,51	89,31	10,69	100,00
41	Provincia Autonoma di Bolzano/Bozen	730	63	793	0,75	0,25	0,65	92,06	7,94	100,00
42	Vercelli	227	61	288	0,23	0,24	0,24	78,82	21,18	100,00
43	Lodi	333	60	393	0,34	0,24	0,32	84,73	15,27	100,00
44	Messina	127	56	183	0,13	0,22	0,15	69,40	30,60	100,00
45	Ravenna	501	54	555	0,51	0,21	0,45	90,27	9,73	100,00
46	Salerno	305	54	359	0,31	0,21	0,29	84,96	15,04	100,00
47	Catanzaro	112	53	165	0,12	0,21	0,13	67,88	32,12	100,00
48	Arezzo	209	51	260	0,21	0,20	0,21	80,38	19,62	100,00
49	Benevento	122	50	172	0,13	0,20	0,14	70,93	29,07	100,00
50	Forli' -Cesena	490	49	539	0,50	0,19	0,44	90,91	9,09	100,00
51	Piacenza	372	48	420	0,38	0,19	0,34	88,57	11,43	100,00
52	Caserta	276	48	324	0,28	0,19	0,26	85,19	14,81	100,00
53	Lucca	448	46	494	0,46	0,18	0,40	90,69	9,31	100,00
54	Ascoli Piceno	186	46	232	0,19	0,18	0,19	80,17	19,83	100,00
55	Biella	255	44	299	0,26	0,18	0,24	85,28	14,72	100,00
56	Frosinone	210	44	254	0,22	0,18	0,21	82,68	17,32	100,00
57	Pordenone	382	42	424	0,39	0,17	0,35	90,09	9,91	100,00
58	Cagliari	213	42	255	0,22	0,17	0,21	83,53	16,47	100,00

59	Pescara	207	37	244	0,21	0,15	0,20	84,84	15,16	100,00
60	Belluno	227	35	262	0,23	0,14	0,21	86,64	13,36	100,00
61	Chieti	327	33	360	0,34	0,13	0,29	90,83	9,17	100,00
62	L'Aquila	136	32	168	0,14	0,13	0,14	80,95	19,05	100,00
63	Pesaro e Urbino	253	30	283	0,26	0,12	0,23	89,40	10,60	100,00
64	Rimini	211	29	240	0,22	0,12	0,20	87,92	12,08	100,00
65	Campobasso	91	29	120	0,09	0,12	0,10	75,83	24,17	100,00
66	Savona	212	28	240	0,22	0,11	0,20	88,33	11,67	100,00
67	Potenza	98	28	126	0,10	0,11	0,10	77,78	22,22	100,00
68	Livorno	244	27	271	0,25	0,11	0,22	90,04	9,96	100,00
69	Viterbo	63	25	88	0,06	0,10	0,07	71,59	28,41	100,00
70	Asti	173	24	197	0,18	0,10	0,16	87,82	12,18	100,00
71	Ferrara	203	24	227	0,21	0,10	0,19	89,43	10,57	100,00
72	Avellino	126	24	150	0,13	0,10	0,12	84,00	16,00	100,00
73	Teramo	114	22	136	0,12	0,09	0,11	83,82	16,18	100,00
74	Cosenza	94	22	116	0,10	0,09	0,09	81,03	18,97	100,00
75	Prato	114	21	135	0,12	0,08	0,11	84,44	15,56	100,00
76	Macerata	149	20	169	0,15	0,08	0,14	88,17	11,83	100,00
77	Brindisi	78	20	98	0,08	0,08	0,08	79,59	20,41	100,00
78	Reggio Calabria	68	20	88	0,07	0,08	0,07	77,27	22,73	100,00
79	Verbano -Cusio-Ossola	68	19	87	0,07	0,08	0,07	78,16	21,84	100,00
80	Aosta	78	19	97	0,08	0,08	0,08	80,41	19,59	100,00
81	Pistoia	120	18	138	0,12	0,07	0,11	86,96	13,04	100,00
82	Taranto	132	18	150	0,14	0,07	0,12	88,00	12,00	100,00
83	Sassari	94	18	112	0,10	0,07	0,09	83,93	16,07	100,00
84	Gorizia	126	17	143	0,13	0,07	0,12	88,11	11,89	100,00
85	Massa -Carrara	88	17	105	0,09	0,07	0,09	83,81	16,19	100,00
86	Agrigento	45	17	62	0,05	0,07	0,05	72,58	27,42	100,00
87	Sondrio	118	16	134	0,12	0,06	0,11	88,06	11,94	100,00
88	Matera	56	15	71	0,06	0,06	0,06	78,87	21,13	100,00
89	La Spezia	187	14	201	0,19	0,06	0,16	93,03	6,97	100,00

90	Trapani	48	14	62	0,05	0,06	0,05	77,42	22,58	100,00
91	Terni	132	13	145	0,14	0,05	0,12	91,03	8,97	100,00
92	Caltanissetta	49	12	61	0,05	0,05	0,05	80,33	19,67	100,00
93	Imperia	43	10	53	0,04	0,04	0,04	81,13	18,87	100,00
94	Grosseto	32	10	42	0,03	0,04	0,03	76,19	23,81	100,00
95	Foggia	60	10	70	0,06	0,04	0,06	85,71	14,29	100,00
96	Siracusa	133	10	143	0,14	0,04	0,12	93,01	6,99	100,00
97	Rovigo	132	9	141	0,14	0,04	0,12	93,62	6,38	100,00
98	Rieti	42	8	50	0,04	0,03	0,04	84,00	16,00	100,00
99	Ragusa	51	7	58	0,05	0,03	0,05	87,93	12,07	100,00
100	Vibo Valentia	19	6	25	0,02	0,02	0,02	76,00	24,00	100,00
101	Oristano	15	6	21	0,02	0,02	0,02	71,43	28,57	100,00
102	Isernia	17	4	21	0,02	0,02	0,02	80,95	19,05	100,00
103	Nuoro	12	4	16	0,01	0,02	0,01	75,00	25,00	100,00
104	Crotone	18	3	21	0,02	0,01	0,02	85,71	14,29	100,00
105	Totale	97.323	25.129	122.452	100,00	100,00	100,00	79,48	20,52	100,00